

Indicateurs de performance

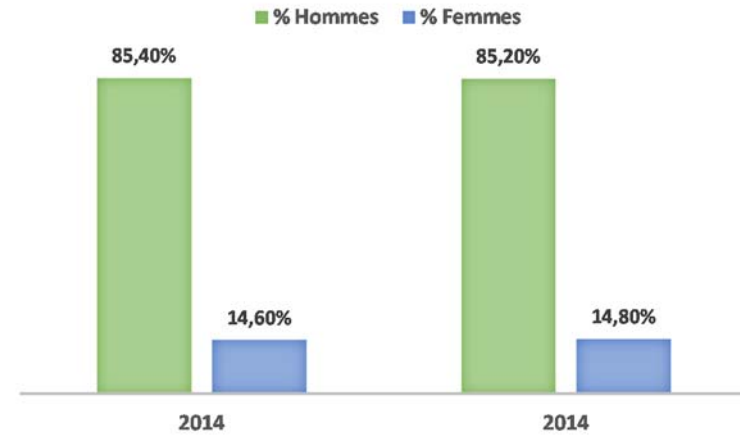


Ressources humaines

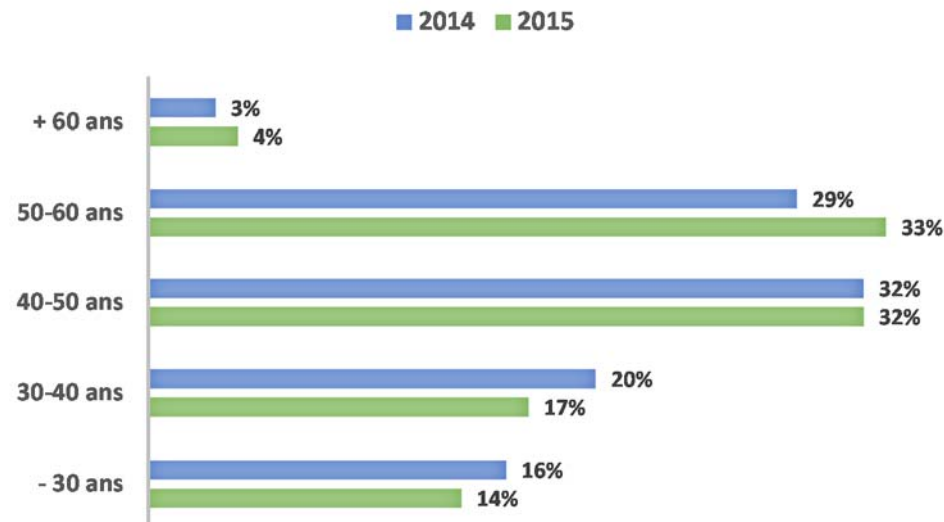
Répartition des effectifs moyens par activité et zone géographique

Zone	2015	2014
Europe	3 082	3 280
<i>dont France</i>	2 097	2 304
Amérique du Nord	88	83
Amérique du Sud	166	402
Afrique – Moyen Orient	2	3
Asie-Océanie	199	209
TOTAL	3 537	3 977

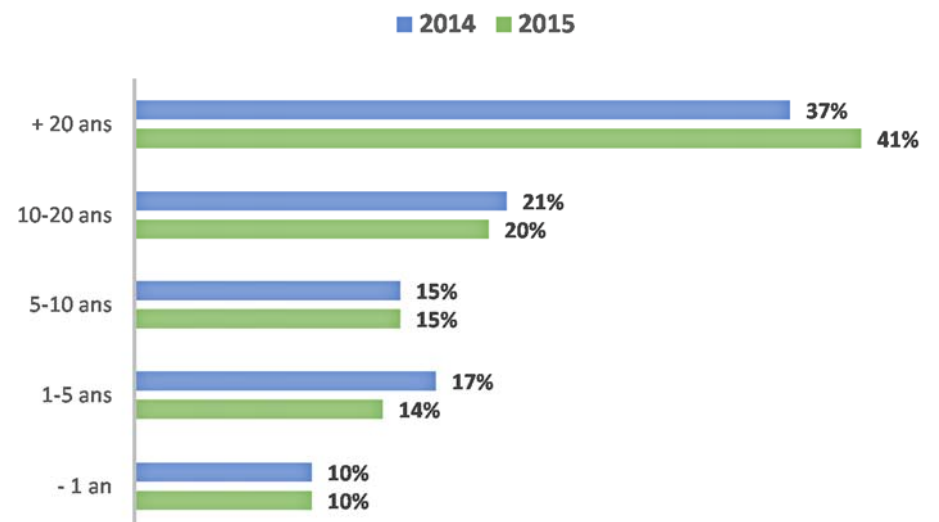
Répartition par sexe



Répartition par tranche d'âge



Répartition par ancienneté

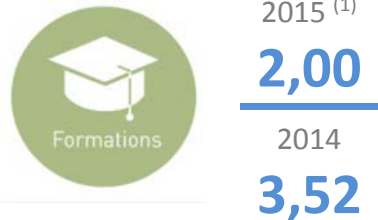


Indicateurs de performance



Formation : nombre de jours de formation par employé

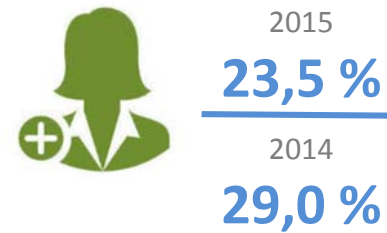
Nombre de jours de formation par employé



(1) Ratio calculé sur la base de 15 entités représentant 74 % des salariés d'Arjowiggins

Diversité

Pourcentage de femmes au sein du management



Salariés handicapés

Pourcentage de salariés handicapés en 2015	2,30 %
Pourcentage de salariés handicapés en 2014	2,30 %

Sécurité

Sécurité des personnes	2015	2014	2013
Accidents avec arrêt	66	51	65
Indices de fréquence	18,7	11,5	13,7

Indicateurs	Unité	Graphic		Creative Papers		Healthcare		Security		Total	
		2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014	2015	2014
Utilisation d'eau											
Utilisation d'eau/Production nette vendable	m ³ /T. papier	12,9	12,7	66	55,2	42,7	48,5	75,9	109,6	24,1	23,9
Restitution milieux naturels											
Restitution/Production nette vendable	m ³ /T. papier	12,1	11,4	59,4	55	29,2	31,5	73,8	103,8	21,6	22,2
Analyse des matières en suspension (MES)											
Rejets de MES/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,21	0,17	1,07	0,76	0,22	0,2	0,61	0,6	0,34	0,27
Analyse de la demande chimique en oxygène (DCO)											
DCO/Production nette vendable	Kg/T. papier	1,52	1,34	5,97	4,44	3,49	3,87	3,43	7,4	2,3	2,14
Analyse de la demande biochimique en oxygène après 5 jours (DBO 5)											
DBO 5/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,11	0,1	1,03	0,89	0,77	0,92	0,2	2,21	0,28	4,12
Analyse de l'azote (N : Nitrogène)											
N/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,07	0,04	0,08	0,05	0,11	-	0,25	0,04	0,08	0,05
Analyse du phosphore (P : Phosphorus)											
P/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,005	0,004	0,05	0,036	0,003	-	0,071	-	0,013	0,01
Analyse de l'oxyde d'azote (NOx : Nitrogen Oxides)											
NOx/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,29	0,02	0,09	1,55	-	-	-	-	0,23	0,38
Analyse du CO₂ (scopes 1 & 2) ⁽¹⁾											
Émission de CO ₂ /Production nette vendable	Kg/T. papier	420	407	1 342	1 258	131	140	1668	1191	568	533
Analyse de la consommation de gaz (Energie)											
Consommation de Gaz/Production nette vendable PCI	KWh/T. papier	1 243	1 125	5 276	5 025	61	76	3 126	2114	1 767	1 600
Analyse de la vapeur achetée à l'extérieur (énergie)											
Vapeur achetée/Production nette vendable	KWh/T. papier	452	517	139	117	2 155	2255	-	-	503	524
Analyse de la consommation d'électricité (énergie) ⁽²⁾											
Consommation d'électricité/Production nette vendable	KWh/T. papier	715	671	322	394	974	1 058	3 789	3 464	791	779
Analyse de la consommation d'énergie											
Consommation totale d'énergie/Production nette vendable	KWh/T. papier	2 412	2 314	5 740	5 538	3 192	3 390	6 917	3 064	2903	2 862
Analyse des boues : Quantité totale											
Production boues (sec)/Production nette vendable		0,18	0,14	0,004	0,05	0,03	0,02	0,02	0,06	0,14	0,13
DIS (déchets industriels spéciaux)											
Volume de DIS	T	155	384	180	183	28	64	51	24	414	508

Nota : les valeurs indiquées ramenées à la tonne de papier vendable sont des valeurs moyennes pour l'ensemble de l'activité de production du groupe, des écarts importants pouvant être obtenus suivant les sites en fonction des produits fabriqués. Ces valeurs sont conformes aux données communiquées par les groupes papetiers les plus performants fabriquant des gammes de papiers comparables.

(1) Ces informations ont été collectées auprès de 18 usines du groupe en activité en 2015 à l'exception de l'usine de Salto, vendue en mai 2015, pour laquelle les données n'ont pu être obtenues suite à la cession. Concernant les deux sites fermés en cours d'année 2015, Charavines et Wizernes, les informations respectives sont intégrées aux données de chacune des divisions associées. Facteurs d'émissions issus de la base ADEME pour l'année 2015.

(2) L'analyse des consommations totales d'énergie inclut les consommations d'électricité, de gaz, de vapeur et de biomasse, mais également (non incluses dans le tableau) les consommations de fioul et de charbon.