

# Indicateurs de performance

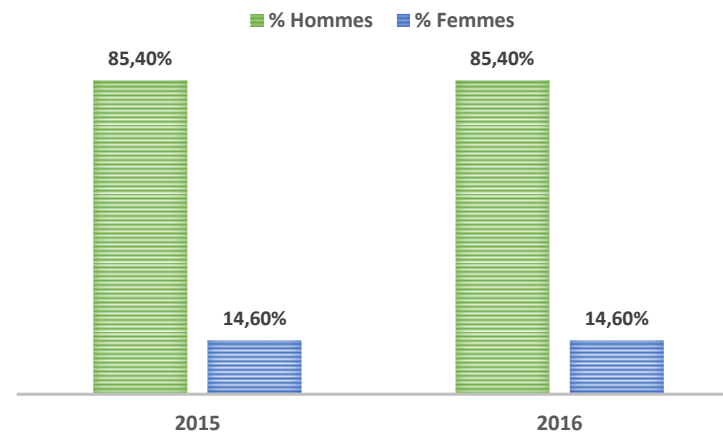


## Ressources humaines

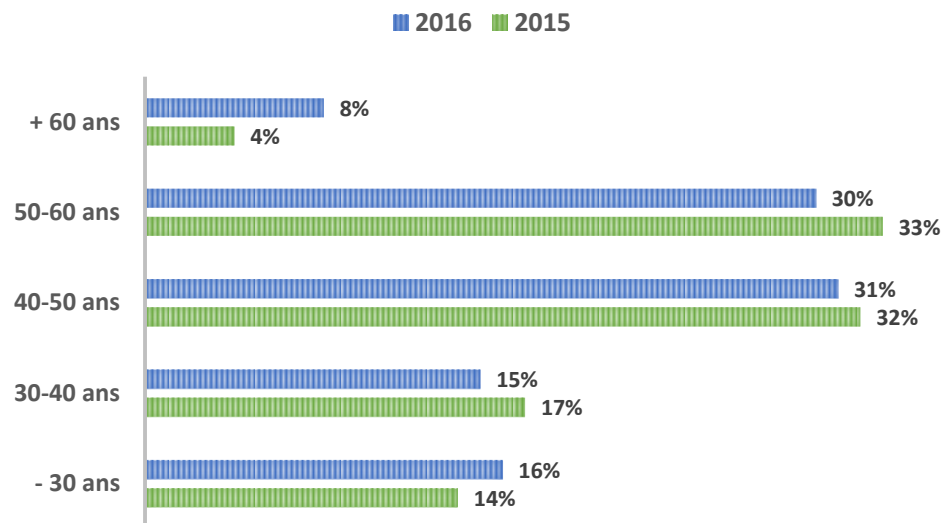
Répartition des effectifs moyens par activité et zone géographique

Zone	2016	2015
Europe	2 616	3 082
<i>dont France</i>	1 659	2 097
Amérique du Nord	76	88
Amérique du Sud	-	166
Afrique – Moyen Orient	2	2
Asie-Océanie	158	199
<b>TOTAL</b>	<b>2 852</b>	<b>3 537</b>

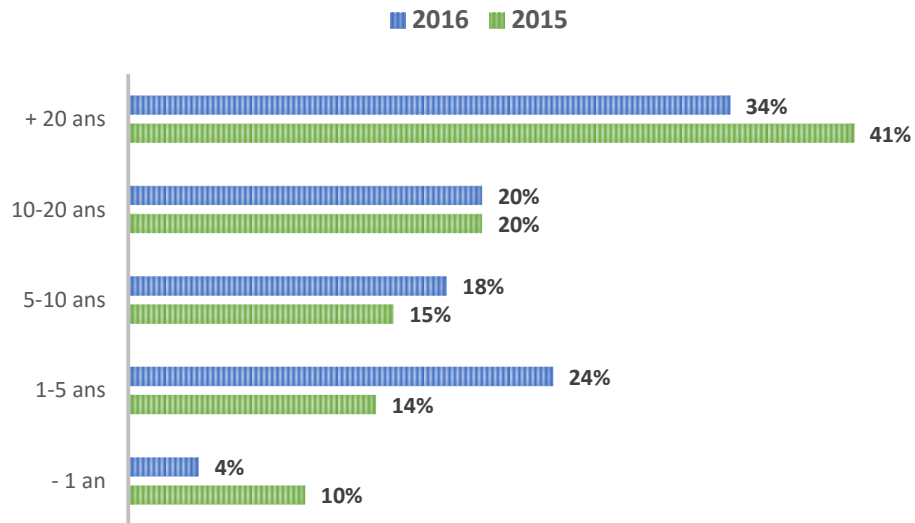
Répartition par sexe



Répartition par tranche d'âge



Répartition par ancienneté

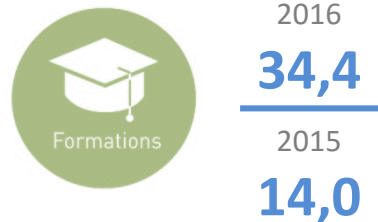


# Indicateurs de performance



## Formation : nombre d'heures de formation par employé

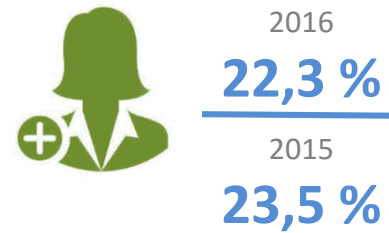
Nombre de jours de formation par employé



(1) Ratio calculé sur la base de 15 entités représentant 74 % des salariés d'Arjowiggins

## Diversité

Pourcentage de femmes au sein du management



## Salariés handicapés

Pourcentage de salariés handicapés en 2016	2,0 %
Pourcentage de salariés handicapés en 2015	2,3 %

## Sécurité

Sécurité des personnes	2016	2015	2014
Accidents avec arrêt	59	66	51
Indices de fréquence	20,5	18,7	11,5

Indicateurs	Unité	Graphic		Creative Papers		Healthcare		Security		Total	
		2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015	2016	2015
<b>Utilisation d'eau</b>											
Utilisation d'eau/Production nette vendable	m <sup>3</sup> /T. papier	12,5	12,9	60,4	66	40,3	42,7	84,4	75,9	23,5	24,1
<b>Restitution milieux naturels</b>											
Restitution/Production nette vendable	m <sup>3</sup> /T. papier	11,3	12,1	54,7	59,4	27,4	29,2	87,2	73,8	21,4	21,6
<b>Analyse des matières en suspension (MES)</b>											
Rejets de MES/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,2	0,21	1,04	1,07	0,21	0,22	0,65	0,61	0,35	0,34
<b>Analyse de la demande chimique en oxygène (DCO)</b>											
DCO/Production nette vendable	Kg/T. papier	1,35	1,52	5,06	5,97	3,38	3,49	4,06	3,43	2,09	2,3
<b>Analyse de la demande biochimique en oxygène après 5 jours (DBO 5)</b>											
DBO 5/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,1	0,11	0,73	1,03	0,71	0,77	0,2	0,2	0,22	0,28
<b>Analyse de l'azote (N : Nitrogène)</b>											
N/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,06	0,07	0,07	0,08	0,07	0,11	0,33	0,25	0,07	0,08
<b>Analyse du phosphore (P : Phosphorus)</b>											
P/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,007	0,005	0,049	0,05	0,001	0,003	0,099	0,071	0,015	0,013
<b>Analyse de l'oxyde d'azote (NOx : Nitrogen Oxides)</b>											
NOx/Production nette vendable	Kg/T. papier	0,31	0,29	7,12	6,82	-	-	-	-	0,52	0,5 <sup>(5)</sup>
<b>Analyse du CO<sub>2</sub> (scopes 1 &amp; 2)<sup>(1)</sup></b>											
Émission de CO <sub>2</sub> /Production nette vendable	Kg/T. papier	409	439	1 103	1 144	131	131	1 614	1 668	591	596
<b>Analyse de la consommation de gaz (Energie)</b>											
Consommation de Gaz/Production nette vendable PCI	KWh/T. papier	1 335	1340 <sup>(5)</sup>	5 375	5578 <sup>(5)</sup>	66	61	2 987	3 126	1 969	1 871
<b>Analyse de la vapeur achetée à l'extérieur (énergie)</b>											
Vapeur achetée/Production nette vendable	KWh/T. papier	329	330 <sup>(5)</sup>	136	154 <sup>(5)</sup>	2 234	2 155	-	-	353	421
<b>Analyse de la consommation d'électricité (énergie)<sup>(2)</sup></b>											
Consommation d'électricité/Production nette vendable	KWh/T. papier	709	703 <sup>(5)</sup>	278	244 <sup>(5)</sup>	957	974	3 877	3 789	774	785
<b>Analyse de la consommation d'énergie</b>											
Consommation totale d'énergie/Production nette vendable	KWh/T. papier	2 376	2375 <sup>(5)</sup>	5 794	5980 <sup>(5)</sup>	3 259	3 192	6 866	6 917	3 099	3 080

Nota : les valeurs indiquées ramenées à la tonne de papier vendable sont des valeurs moyennes pour l'ensemble de l'activité de production du groupe, des écarts importants pouvant être obtenus suivant les sites en fonction des produits fabriqués. Ces valeurs sont conformes aux données communiquées par les groupes papetiers les plus performants fabriquant des gammes de papiers comparables.

- (1) Ces informations ont été collectées auprès de 13 usines du groupe en activité en 2016. Facteurs d'émissions issus de la base ADEME pour l'année 2015.
- (2) L'analyse des consommations totales d'énergie inclut les consommations d'électricité, de gaz, de vapeur et de biomasse, mais également (non incluses dans le tableau) les consommations de fioul et de charbon.
- (3) Les volumes de restitution d'eau supérieurs aux prélèvements dans la branche Sécurité sont dus à des systèmes de récupération des eaux pluviales qui ne sont pas comptabilisées dans les volumes d'eau prélevées.
- (4) Les données 2015 concernant cet indicateur ont été modifiées en raison d'une erreur de remontée d'information corrigée.
- (5) Les données 2015 ont été corrigées afin de garder un périmètre d'usines constant.